

南都周刊

理性思考者

深度观察家



2019年12月合刊 总第945-948期
邮发代号: 46-67 RMB¥20 HKD\$25



6 940170 466661



东望洋灯塔

“世界旅游休闲中心”的目标和野心

澳门，正朝着建设世界旅游休闲中心的方向迈进。

文_何童图_澳门旅游局 编辑_盛情玉

你很难找到一个这样旅游城市，2018年全年接待游客超过3580万人次。同比热门旅游城市曼谷，2018年接待游客是约2200万人次，新加坡的数字是1850万人次。它陆地面积32.8平方公里，人口不到68万。

400多年的中西文化交融历史，给这里留下独特的印记：从2002年到2017年12年间，这里先后获得联合国教科文组织颁发的“历史城区世界文化遗产”和“创意城市美食之都”。这里正在朝着建设世界旅游休闲中心的方向迈进。

“弹丸之地”澳门，是如何做到的？

“麦麦”的乐土

在2018年11月，经过各界票选，一件名为麦麦(Mak Mak)的澳门旅游吉祥物诞生。它是一只黑脸琵鹭，在文化产业基金和旅游局的合作下，明年麦麦将陆续走进生活精品、服装、美食以及戏偶文创等旅游产品中。

“麦麦”的设计灵感来自澳门东望洋灯塔，设计者杜骏伟认为，“麦麦”有着探路者的角色，带领大家走进澳门领略这个中西文化交融之地，进行更多沟通和交流，并在旅行中寻找自己的人生。

而在澳门旅游局局长文绮华眼中，“麦麦”代表着澳门的旅游形象：黑脸琵鹭是一种候鸟，它某一段时间会来到澳门，来到澳门吸收养分，因为这是“一个值得去居住的度假之地。”

路氹城与氹仔旧城区之间隔着一个自然湿地保护区，这里是黑脸琵鹭重要的越冬地之一。黑脸琵鹭是全球最濒危的鸟类之一，它们选择季节性逗留澳门路氹地区，根据研究统计，2013年澳门地区黑脸琵鹭的最高数量为55只。近年来当地人也发现，黑脸琵鹭也出现在路氹的码头中间栖息。

距离这里不远处就是路氹金光大道。17

年前，这里还是一片荒芜之地，通过在澳门半岛以南地区开启填海工程，2002年，美国金沙集团在这里开设了它在亚洲地区的第一综合度假娱乐村，这片湿地，见证着澳门日新月异的发展。

如今的路氹连贯公路上，伫立着包括威尼斯人、金沙城、美狮美高梅、澳门银河、新濠天地等9大世界顶级娱乐集团的近20幢大型建筑物。未来数年这里还会建成更多大型景点和高星级酒店。如今，占地面积5.2平方公里的路氹连贯公路地段，不仅遍布世界级综合娱乐中心，它是全球著名的地标，也是酒店高密度分布的地区。

澳门回归20周年，对于澳门人来说可是奇迹——文绮华说，澳门陆地面积从16平方公里扩充成31平方公里，“这是想都不敢想的事。”对比回归时，澳门年接待旅游人数是700万人次，到2018年，已经是3500万；1999年澳门的酒店房间数是9000个，眼下已经是41000个房间。截至2019年10月底，澳门各酒店共计125家，房间数目41051个，其中五星级酒店37家，房间数目占总比60.8%。

路氹地段是澳门旅游及酒店业发展的一个缩影。

在明年将会有越来越多的酒店相继建成中，澳门半岛内有一些精品、经济型酒店建成，不过路氹地区依然是主力战场：包括金沙城的改建项目，伦敦人酒店（前身为澳门金沙城中心假日酒店），其中最为瞩目的当属澳门葡京人项目，这是澳门主题公园度假村有限公司旗下位于路氹的首个以澳门为主题的综合度假村，里面包括有3个酒店品牌，除以澳门怀旧元素为主的葡京人酒店外，还有全球首间的欧舒丹酒店及LINE FRIENDS澳门主题酒店。

该公司董事何猷亨表示，这个拥有多个澳门经典元素的度假项目，将能重塑澳门面貌，“以新形式延续澳门人的集体回忆。”

旧城区的转身

在距离五光十色的路氹连贯公路的不超过一公里，则是另一番风貌，这里是氹仔旧城区，一个百年的小渔村，如今发展成有着龙环葡韵博物馆、官也街、北帝庙等为代表的澳门特色城区。氹仔旧城区的发展目标，是成为澳门首屈一指的旅游目的地。

在氹仔城区有限公司市场推广主管陈咏璇眼里，“氹仔”的转变是巨大的：从前常常遭受台风等天气问题影响，两条联通澳门半岛和离岛（氹仔、路环）的友谊大桥和澳氹大桥，经常为了确保安全而被迫封闭，使得氹仔更像是一个被遗忘的小城：年轻人宁愿到澳门半岛打拼，留下老人在氹仔居住，因为老房子年久失修，原住民也陆续搬走。

直至2004年，第三座跨海大桥，西湾大桥落成才改变了现状。全长2200多米的西湾大桥当时屡屡创下世界第一，它是世界上首座上下两层行车的混凝土斜拉索大桥，可抵御台风袭击。

也是在这一年，澳门氹仔旧城区活化项目启动。通过视察、讨论、翻新，物色合作单位，前后五六年时间，氹仔旧城区初具规模，以“美食+文创”为主打，成为澳门旅游的另一特色。

如今的人们可以在氹仔地区，寻觅到更多不同特色体验：从街头的Roof Bar喝咖啡，闲逛氹仔历史馆、嘉模圣母堂、益龙炮竹门，在莫义记吃个大蛋糕，在大利来吃个猪扒包，或者到安东尼餐厅品尝一个获得米其林餐盘奖的精致晚宴，还有澳葡之家的土生葡菜也有着不错的澳门回忆。穿插其中有着不少壁画、艺术展。壁画、涂鸦也是氹仔的一大特色，开始时的壁画是知名艺术家的创作，后来有些本地团体也自发在这片地区涂涂画画，这些新冒出来的艺术创作甚至还没有确切的标注。

走的时候，到晃记饼家提两袋杏仁饼回家，或者买些文创纪念品回家，如果足够耐

■性，大家还可以在木铎巷里发现专门售卖葡萄牙食品罐头、火腿和酒的商店。

今年8月份，第五任行政长官候选人贺一诚曾走访氹仔官也街一带，了解当地营商环境、文物保育、文创产业、旅游推广等问题。他认为，氹仔旧城区的商业气氛理想，而且中葡文化交融，该区手信街大部分原居民迁出并将单位出租作商业用途的“腾笼换鸟”方式，可以作为保护及改善旧城区的引鉴，值得研究。

陈咏璇介绍，氹仔旧城区改造前的参考范本是香港中环兰桂坊。不仅是游客前往，在中午以及晚上时分，当地人以及度假村工作的上班一族也会选择在这里聚会、泡吧、消遣，“这里渐渐成为本地人和游客很喜欢前往的地方，人们会想起我们就好。”

4000万人次与智慧旅游

回归20周年期间，澳门的旅游形象得到全面提升：2005年，澳门历史城区被联合国教科文组织列入《世界遗产名录》。2017年，澳门又成功获评联合国教科文组织颁发“创意城市美食之都”。

在这其中，2011年国家发布的“十二五”规划纲要中，国家肯定和支持澳门建设“世界旅游休闲中心”的目标起着至关重要的作用。事实上，澳门也正向着这个方向迈进。

2012年广珠城轨通车、2017年澳门氹仔客运码头建成、2018年港珠澳大桥落成，2020年澳门国际机场扩建项目推进……一系列的粤港澳跨境基础设施建设，对澳门与外界联动有积极推动作用。

截至今年前10个月，访澳门人数超过3341万人次，在2019年更有望冲破4000万

大关。经济腾飞、交通发展的同时，也带来了社会问题——过多的游客量给这里造成了困扰，如何准确预测最新旅游人次、疏导人流？

答案是：澳门正在向“智慧旅游”进发。2019年3月，澳门旅游局正式推出3个智慧旅游项目，包括旅游资讯交换平台、旅客洞察应用及智慧客流应用，通过大数据和算法，促进旅游数据资源在旅游行业内的共享交换，收集游客的旅游情况和偏好，尽力减少大量人流对市民及景区的影响。

文绮华指出，澳门作为旅游城市，智慧旅游是发展智慧城市的重要组成部分。在《澳门特别行政区五年发展规划（2016—2020年）》的指导下，旅游局于2017年完成的《澳门旅游业发展总体规划》已提出各项推动智慧旅游的发展策略。其中的“智慧客流应用”项目对现时的20个热门景点进行检测，并联动澳门治安警察局的旅游警察，在客流高峰期间实施人流管制措施。

澳门旅游警察成立于2017年3月。在今年1到4月，澳门治安警察局先后在板樟堂街玫瑰堂旁设立24小时的旅游警察服务中心，在大三巴、关闸附近以路氹连贯公路地段新增3个移动警务室。

此外，文绮华也希望未来港珠澳大桥能进一步提高旅游接待能力，年底澳门莲花口岸搬迁至横琴，未来莲花口岸或会采用“合作查验、一次放行”的创新通关模式，方便澳门以及各地游客在横琴投资、工作和生活。

借助广珠城际延长线与澳门轻轨在横琴口岸实现换乘，加上目前旅游联合会正在商讨的粤港珠澳大湾区一体签证的可行性调研讨论，更有利于拉近区内人员往来，吸纳国内

外更多客源前往。

做世界休闲旅游中心

2020年，澳门将迎来更为重要的一年：青茂口岸预计完成建设；各式酒店落成，为游客提供了更为多元的住宿度假选择；下半年澳门国际机场扩建进入新阶段，届时向中央政府正式上报填海申请。此外包括港珠澳大桥的进一步开发旅游产品，比如澳门水上观光线路开发。她介绍，澳门从2015年开始可以使用水域管辖权，目前有两家船公司运营海上游产品，目前在妈祖阁码头运行，今后有望在多个码头上落船。

在她看来，旅游产品的多元还在于各个旅游景点的挖掘和再发展，深入发掘例如“大三巴”附近的关前街、康公庙等地段街区，以及澳门北区相对古旧、尚未完全发挥旅游潜力的地区等，一方面振兴当地居民经济，一方面把游客引流到这些地区，促进澳门各城区的平衡发展。而鼓励和扶持中小企业发展旅游行业，进一步提高澳门旅游承载力，也可以令澳门的旅游产品更多元。

澳门旅游发展其实并非一帆风顺。

1996/1997年间，澳门当地治安问题突出，坊间并不安宁。回归后，澳门特区政府花大力气整顿社会秩序和治安，为澳门发展旅游业创造条件，旅游业初现曙光。2002年，澳门开始把娱乐博彩业作为龙头产业培育，旅游业的活力再被激活。随之2003年非典肆虐，广东是重灾区，加上邻近的香港也出现多宗疫情，澳门也出现一则病例，刚回暖的旅游业又遭到打击。直到预警信号解除，中央政府开放实行内地游客“港澳自由行”政策，这为澳门旅游业回复元气打了一支“强心针”，加上澳门本地的全力支持，实行各种救市措施，让利、抽奖，送名牌手表、足金金条，一连8个星期每星期都搞各种抽奖……2003年当年赴澳门旅游人数增加，澳门的个人游板块开始飞速发展。

风光背后，文绮华也坦言，澳门的旅游业会面临一些发展瓶颈，包括澳门面积小，如何提高更多游客承载力？各机构部门如何协作，增强通关能力和客流分布？新区和老城区之间的发展不平衡，如何引流，以及大力发展非博彩元素的产业等问题，也迫在眉睫。

澳门旅游局局长文绮华：澳门最美的是人

这里有几百年中西文化交汇的沉淀。

文_王琦璋 图_何童 编辑_盛倩玉

澳门光影节、澳门国际影展、澳门—珠海“庆祝澳门回归20周年烟花汇演”……整个12月里，澳门旅游局局长文绮华的行程安排得特别满。文绮华在澳门旅游局工作超过30年，并从2012年担任澳门旅游局局长。在澳门回归20周年之际，文绮华接受了南都周刊的访问。

大湾区是一个整体

南都周刊：粤港澳大湾区内成员的旅游资源丰富，如何看待大湾区各成员之间的合作与竞争？

文绮华：澳门旅游走向适度多元化，利用有利条件去发展优势行业，同时我们大湾区的成员也可以加强对相互彼此的认识了解。去年年底，澳门、香港和其他大湾区成员成立了大湾区旅游联合会，大家已经开展了一系列有关旅游策划的工作。我们今年参加了一个考察团，先后前往广州—肇庆—江门等地考察。

南都周刊：澳门要走向世界，如何提高境外游客比例？

文绮华：澳门的客源市场，内地游客占约七成，香港游客约占两成，其余是台湾地区、韩国、菲律宾、马来西亚、日本、美国、泰国等地。目前我们向外界推广的不仅仅是澳门，还是整个大湾区的连线游，今年7月份，澳门旅游局联合大湾区各城市成员在新加坡举办“粤港澳大湾区—联线旅游体验”，拜访新加坡业界、沟通，促进业界设计各种大湾区的一站式精品旅游路线和产品，并邀请了新加坡的旅游达人来大湾区，开展了为期14天的“一程十一站”之旅。广东省在今年五一正式实施外国人144小时过境免签政策，我们也正在商讨大湾区内能不能提供一站式签证，这样更方便游客前来。

把“美食创意之都”打响

南都周刊：澳门在2017年获得联合国教科



旅游局局长
文绮华

文组织颁发的“美食创意之都”的称号，如何平衡澳门的美食创新和维持传统？

文绮华：澳门荣获“创意城市美食之都”，这与澳门独特的历史文化分不开，首先这里独有土生葡菜，既传承了以往的味道也是中西饮食文化的结晶，我们与经管局、文化局一直致力于这方面的研究和保育，包括挖掘和继续支援特色老店，与包括澳门科技大学、旅游管理学院的厨艺班和土生葡人的团队研究土生葡菜，制作土生葡菜的食谱，并且与院校学生一起举办讲座，研究和重现古老的土生葡菜。未来美食将朝向跨领域的推广进行，包括结合音乐的美食歌曲，或者结合手工艺、电影和设计推广土生葡菜。在明年4月，澳门将举办“澳门国际美食论坛2020”，与全球著名美食城市和其他成员城市共同探讨美食发展。

南都周刊：今年的旅游文化是：建“创意澳门”，推“艺文荟澳”，结合“艺文荟澳”会成为澳门的另一张旅游IP？

文绮华：澳门要吸引旅客持续访澳，就需要有不同的元素、文化载体丰富城市内涵。“艺文荟澳”是其中一个很大的系列活动，它分布在全城并由不同范畴的艺术家、团体

和业余爱好者参与，展示不同形式的艺术作品，以“文化+艺术+旅游”的方式为访澳旅客提供独特的视野。我们也在将来继续总结经验，政府穿针引线，大企业投入，参与人数有1000多万。现在看来，第一年举办的“艺文荟澳”反应很热烈，收到了很好的社会效益。

好客的澳门和澳门人

南都周刊：如何吸引更多年轻人从事旅游业？

文绮华：我们近年来一直主动与学生、社团一起合作活动，高等院校合作，年轻群体会跟我们沟通一些他们关注的课题，比如怎么装备自己，才能投身旅游业。我们也会分享经验、互动，包括澳门的高教局也会和本地学生进行网上沟通。我们一直用很多渠道去宣传澳门的旅游和形象。

南都周刊：作为土生土长的澳门人，推荐一个您喜欢澳门的地方？

文绮华：我会说是澳门人，澳门人非常友善和好客。来到澳门，你会看到很多有形的东西，这里有几百年中西文化交汇的沉淀，人们来感受澳门，不仅仅是那些有型的建筑物等等，还有澳门人的好客之道。



山度士： 我今年 70 岁， 在澳门开餐厅 36 年

在澳门，如果你看到深眼窝、高鼻梁的人会说粤语，不用惊奇。他们可能是土生葡人，也有可能是纯正的葡萄牙人，在这里生活久了，他们都把自己归属为“澳门人”。山度士就是其中一位。

文_王琦璋 摄影_孙海 编辑_胡雯雯

位于氹仔官也街20号的山度士葡餐，门面不大却很好找——有着酒红色半圆形的伞窗，门口总是站着很多等人的游客就是。

很多人会以为，山度士餐厅属于澳门打卡地“官也街”上的一所网红餐厅。事实上，它的出品很受本地人欢迎，但慕名而来的游客确实也不少：一个是因为总要试试地道的“葡国菜”，另外一个原因，大概是因为老板山度士很热情，会说粤语。

推开餐厅玻璃门，就把街上的喧嚣挡在外面。这里更像是典型的家庭餐馆：白色餐桌放着红色格子餐布，白色瓷盘。墙上各种葡萄牙纪念品、旅游网站的推荐榜单，以及山度士先生的各种时期照片和收藏——最靠近门前的各种纪念品，“都是朋友送的，在葡萄牙订做了再带回来给我”，山度士说。

墙的另一侧就是山度士的个人成长史，最显眼的是一幅挂在墙上的油画，是年轻时的山度士，穿着海军服英气勃发。旁边用相框镶着的，是10多个不同样式的绳结，还有各种与不同时期战友合影的照片。山度士20岁时便参加了葡萄牙海军，在海上漂泊14年，负责厨房工作。

我们所说的葡国菜，其实还有南部之分：南部人喜欢吃肉，餐桌上常出现的肉类是猪、羊，配料用红色的辣椒做酱，颜色鲜艳，甜而不辣；北部人

则喜欢吃海鲜，鱼类、鸡、牛、鸭等。

但上了军舰，就什么都要学。“要学习一年半的厨艺才能出师，上船。我们做的都是最地道的葡国菜，学做海鲜饭、鸭饭。”山度士说。那一届16个学徒进班，只有年少的山度士一个获得了厨师资格。

后来他到了澳门，就直接在陆军俱乐部担任厨师。

山度士回忆：“开始时，老板叫我在澳门工作两年就可以回去。我做了两年，他又跟我说，再做两年吧……我也就答应了，结果在澳门就呆了6年，那年我刚好40岁。”

也是在这时，他的人生轨迹发生了变化：刚好有朋友的餐厅想转手，问他：要不要做番事业？山度士一想，做主厨是他的主业，餐厅也是现成的，何不试试看呢？

于是在1989年11月20日，一家名为“山度士葡餐”的店铺开业了。山度士说，员工都没换，就换了个餐厅名字，从里加度变成了山度士。

他想着，给自己一两年时间试试，不行就回葡萄牙。如今，这个餐厅，一开就是30年。

不惑之年，开一个餐厅

1989年的官也街，远远没有如今繁华。街上稀稀拉拉几家餐厅，更像是生活区，什么都有。山度士盘算了一下，

山度士：

大名 Santos M.B. Pinto，曾在海军和陆军俱乐部担任厨师，如今是餐厅老板。他整天系着围裙，觉得有了围裙才是工作状态的他，尽管里面他穿了一件同样刺绣着 Santos 的马甲，“花了我 1000 多块钱呢。”

■ 官也街口有家木偶餐厅，那时已经有了一些名气，加上自己在澳门生活那么久，也有些葡国朋友，这样匀一匀，也许可以保证上座率。

但真做起来，就没那么容易了。首先是菜式。从前在海上、在陆军俱乐部做大厨，他压根不用想“菜式”，红豆猪手、焗鸭饭、海鲜饭、鸭腿饭等，一做就是两三百份，供应军人、警察、海军，一周轮着几道菜就可以了。

做餐厅当然不行，必须多样化。于是他开始每天早上七八点就去氹仔的红街菜市场拿货。一开始，他跟档主们不熟，只能手脚并画地拿下当天最新鲜的食材，然后回到店里，系上围裙开始工作。差不多忙到中午12点钟，就开业了。

澳葡政府时期，葡国人收入高，工作时间相对宽松，光顾餐厅的都是葡国人，还可以轻松一点。“葡国人中午下班，差不多一点来吃饭，吃饭吃甜点，再灌咖啡喝威士忌，三四点回去上班，有时还会拖到五点；晚上呢，六点开业，他们八九点来吃饭，可以吃到深夜十一二点。”山度士说。

开业初期的一两年，又艰难、又累。他挺过来了。

那时他还不用睡午觉，总是聊天聊到傍晚，转身又进厨房，准备晚餐。即便这样，他也坚持每晚自己关门。这是他保留多年的习惯——早上9点回店里吃早餐，鸡蛋面包咖啡，一直忙到晚上。逢周二到店里面的休息日，他也会散步到店里，看两眼。

然而，生意刚好一点时，遇上了1997年经济寒冬，每天只有一两个客人，店里10个伙计面面相觑。2003年后，路氹金光大道这边的娱乐场多了，吸引了不少游客，官也街也逐渐变旺，但SARS非典又来了。“特区政府立刻出台了两年免息贷款，还补贴小企业的水电费用，这才慢慢回气。”山度士说。



摄影 _ 何童

老板不易做

山度士喜欢亲力亲为，现在年纪大了，采购、做菜大部分交给老伙计打理，他在一旁看着，差不多时，就在收银台附近接电话、打电话。吃饭时，他会坐在靠近门口的一个小角落，他说，这样可以一眼纵观全局，及时照顾客人的需求，另一方面，也可以看到厨房的上菜速度和店员的态度。

阿秀是山度士的得力助手，是澳门本地人，在这里工作了20多年。她评价老板是“葡萄牙人里少有的勤奋，”并且对老板的假装严格毫不介意，“我们有时比他还凶，在这里工作这么久，谁怕谁啊？”

餐厅里面像她这样的店员不少，跟着山度士工作的，最短也有十几年了，而资历长的“靚女”，还是前一手餐厅的备料伙计，在这里已经工作了30多年，“是我的一只手”。

2019年对山度士来说是难忘的一年：11月20日，餐厅开业30周年，他邀请了所有的合作伙伴到餐厅聚餐庆祝，餐厅里摆满了供应商、街坊熟客敬贺的花篮。

这个餐厅从开始到现在，几乎什么都没有变过：楼下8桌，楼上12桌，全部加起来可以坐100个食客；二楼的装饰纪念海报，还是餐厅庆祝20周年时设计的，一挂也10年了；菜牌和价格，阿秀说，也五六年没有变过。

上个月底，小女儿Anna举行18岁成年礼，山度士把餐厅一关，带着10多个店员一起去菲律宾玩了几天，还和从故乡远道而来的妈妈一起，连着整个大家族上百号人，一起庆祝女儿和自己的生日。

今年的12月1日，是他的70岁生日。在澳门生活了30多年，如今这家餐厅已经被山度士买了下来，他也在氹仔住了21年。他不时会感叹氹仔的飞速变化，包括顾客：澳门回归后，葡萄牙人上下班时间有了规定，收入也没有以前高了，逐渐就少来了。后来开放了港澳自由行，客流量一下子大了，就不能怠慢。“葡国人吃饭，起码两小时，中国人吃饭，一小时差不多就够了。”

而路氹金光大道上一堆酒店的开业，从2003年开始，着实也给他带来了几年的好生意，过了3年，酒店开得更多了，酒店餐厅也要留客人，推出了很多订房送等值餐券的活动，对他的餐厅生意开始造成冲击。

除此之外，如今澳门的葡国餐厅越来越多，仅仅在氹仔就开了好多家，竞争很大，“食客反而少了”。

“我带夫人再来吃。”

“口味”对于没吃过正宗葡国菜的游客来说，是件具有挑战的事：北京、上海的游客更能接受多元化的餐饮，而内陆的游客，就不容易接受这种口感。阿秀说，餐厅从来不做什么推广、宣传，所有点评都是食客们自己来尝过，再评价，“有时老板也会去看看点评，有些评分低了，他会很难过。”

尽管每个人口味不一致，但山度

士没有改变他的做法，保持传统。这30年来增增减减的菜式，最终固定在了海鲜饭、焗鸭饭等坊间好评的招牌菜，还增加了一些炒菜、灼菜，比如马介休炒菜，“内地客人实在太喜欢吃菜了，就加了这一项。”

餐厅开了这么多年，自然吸引过不少明星名人，挂在山度士餐厅正中的，是滚石乐队主唱Mick Jagger和山度士先生的合影。“他没什么架子，也没有打招呼，和经纪人两个就直接到餐厅来了。”山度士回忆。

还有发哥周润发，连续三四年都来吃饭。去年他在澳门拍戏，又吃了一餐，还跟山度士说“我带夫人再来吃。”

山度士的餐厅也是葡萄牙一支著名球队本菲加（Benfica）的澳门分站，每次球队来澳门，必定会在这里聚餐。于是餐厅就有了一面全被本菲加纪念品占领的墙壁，这也成为餐厅的一个招牌。最令老板印象深刻的，是葡萄牙国家队球员Hugo Viana，2001年他曾经过澳门，并抱着当时山度士仅6个月的小女儿Anna拍过照片。

山度士把这张照片挂在餐厅二楼。15年过去，留了满脸胡须的Hugo Viana又来到山度士的餐厅，并看见了那张照片。他问山度士，“你觉得照片跟我有像吗？”山度士立刻认出了他，欣喜若狂，赶紧让女儿跟他又拍了一次照片，保存下了这15年的情谊。

闲暇时分，山度士也会到处觅食，发现了好的餐厅，就盘算着以后招待葡萄牙朋友吃。从前他喜欢味道浓重的泰国菜，现在则喜欢去日料餐厅和意大利餐厅，一方面是喜欢日料清淡少油，而在意大利餐厅吃牛扒，感觉则“很原味，跟我餐厅的出品一样鲜美。”

身为葡萄牙人，澳门回归时看着葡萄牙国旗和澳门特区区旗交替的那

一刻，有什么感觉？山度士回忆，那天他是在店里看电视直播的：“没什么感觉啊，澳门还在，葡萄牙还在啊。餐厅还在，生意还是照做。”他翻开菜单，指着每一页的上面说：你看，我的菜单上，一面是澳门区旗，一面是葡萄牙国旗。

他倒是想起了另一件事：1999年，葡京酒店旁当时有个斗牛场，西班牙来推广斗牛文化时，刚好是山度士餐厅10周年纪念，山度士去竞标，拍下了其中一头牛——然后邀请了当时的那位斗牛士一起来享用。

妈妈是回葡萄牙的最大理由

山度士的故乡是葡萄牙南部的埃武拉（E’vora），这是座被联合国教科文组织列为世界遗产的城市。在那里，中世纪的城墙、罗马神庙和大教堂是人们慕名而来之处，也是数百种鸟类、野猪和野兔的栖息地。在很多小众旅游者心目中，埃武拉市是葡萄牙的秘境花园。

可山度士不这么看。他只记得小时候，常常跟着父亲在这片土地上放羊、牛，“牛羊都不卖，卖给北方人。”他说。

回到葡萄牙家里，没几个人认识他，“像个游客一样，不像在这里，每个人会高声打招呼，‘哇Santos，嗨，山度士……’”说罢，他还把手举高高，描述街坊打招呼的热情样，有时他也在心里嘀咕，刚才跟我打招呼的是谁？但山度士热情是出了名的，只要他在店里，熟悉的人就会过来，男的握握手，女的贴面礼。

通常忙完一阵，他会给员工放长假：今年的四五月份，大家连着休息了10多天，10月底也休息了12天。他坐了16小时飞机回到埃武拉，看望98岁的老妈妈，陪她过生日、逛逛街、和弟弟妹妹见面，还把妈妈亲手种的月桂叶

摘下，带回澳门。

月桂叶是南欧人常用的一种香料，可以用在汤、肉、蔬菜和炖菜上面提鲜味，味道有点像澳门本地的咸虾酱，澳门人称它“咸虾叶”。除了这个香料，餐厅的所有酱料都是从葡萄牙进口的。

阿秀说，曾有个韩国熟客吐槽说，听了山度士指点，去超市买了一种叫做Folhas的香草叶，但味道不如在这里吃的好，山度士听后二话不说，回厨房拿了一罐新的给她。“这么大一罐很贵的，还是他在葡萄牙背回来的，起码两三百块！”阿秀有点心疼。

这样宠客人，客人自然也不客气——曾有位客人想预订第二天的生日大餐，不巧山度士刚回埃武拉。但这场大餐还是举行了，不过是在两个星期后。

山度士回忆，之前澳葡政府可以人口生鲜，有时山度士家乡的朋友会在埃武拉打猎，寄来一些如野兔、鹌鹑这样的野味，还有蜗牛、沙甸鱼、冻蟹等土特产，山度士就会连夜接应这些食材。通常不出第二天，熟客们就会闻风而来，对他们来说，这些味道既新鲜，也是对葡国的一种思念。

尽管山度士在葡萄牙的朋友不多，但每年总会有朋友坐上16个小时的飞机，来这里专门看望老战友。“山度士葡餐”更像是葡国在澳门的一个中转站，大家在这里聚会见面。

他打开手机给《南都周刊》记者看：“你看，这个老友一直在倒数跟我见面的日期，从20天到4天了。”每次朋友来，他一定会带他们去3个景点：第一是有着很多波浪形马赛克地砖的新马路；第二是妈阁庙附近的水师厂，那是他们军舰和部队曾驻扎的地方；还有就是澳门旅游塔。山度士会指着它说，你看，那是澳门的象征！